

Rapport d'activité 2023



© Excellence Ruralités
Avril 2024

Conception graphique
Agence Redfox
www.redfox.com

Photographies
© Louis Jamin

Edito

Chers partenaires, chers amis,

L'an prochain, la deuxième école Excellence Ruralités accueillera plus de trente élèves ! Cet établissement qui a ouvert ses portes en septembre 2022 a vu ses effectifs quadrupler en un an. C'est dire la qualité du travail réalisé par la jeune équipe du Cours Aliénor, c'est dire aussi la prégnance du besoin d'innovation pédagogique dans les territoires ruraux défavorisés.

6 ans après l'ouverture de l'établissement-pilote Excellence Ruralités, le constat qui a motivé notre engagement est plus actuel que jamais : il existe dans de nombreux territoires ruraux des urgences éducatives considérables qui échappent aux solutions publiques actuelles et qui contribuent à la fracture territoriale. C'est pourquoi nous créons des écoles adaptées aux besoins éducatifs des jeunes ruraux. Pour permettre à chaque enfant de déployer ses talents et de choisir sa vie. Parce que l'avenir de nos territoires réside dans les talents de leur jeunesse, parce que le meilleur moyen de les revitaliser c'est de permettre à chacun de leurs enfants de s'y engager avec toute la richesse et la diversité de leurs qualités, de leurs passions, de leurs ambitions.

Ce mouvement qui a commencé dans l'Aisne il y a 6 ans, s'est confirmé cette année en Charente et se poursuivra demain dans d'autres régions de France. De tout cœur, merci à vous chers amis et partenaires qui rendez cela possible.



Hervé Catala
Président d'Excellence Ruralités





Sommaire

| | |
|---|------|
| Excellence Ruralités | p.6 |
| Interview de Jean-Baptiste Nouailhac | p.8 |
| Le Cours Clovis | p.10 |
| Le Cours Aliénor | p.11 |
| Rapport d'impact | p.12 |
| Les enjeux éducatifs de la France rurale | p.15 |
| Rapport financier | p.16 |
| Médias | p.19 |
| Mécénat | p.20 |

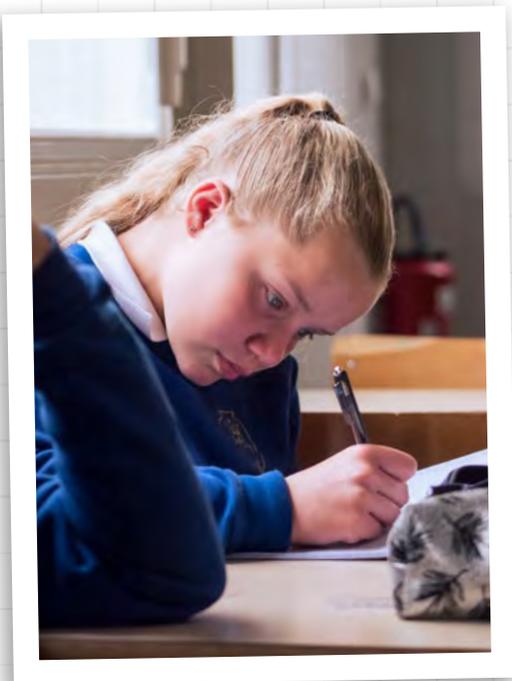
Excellence Ruralités développe un modèle d'écoles (primaire-collège), adapté aux besoins éducatifs des zones rurales.

Ouvertes à tous, les écoles Excellence Ruralités accueillent tous les enfants du territoire quelles que soient leurs difficultés scolaires ou personnelles, pour les aider à progresser et à développer tout leur potentiel.

Offrir le meilleur des innovations scolaires à ceux qui en ont le plus besoin

Pendant 6 ans, l'expérience du Cours Clovis, notre établissement-pilote de La Fère, nous a permis d'enrichir notre compréhension des défis éducatifs des zones rurales. Au cours de ces années d'expérimentation, nous avons ajusté nos intuitions initiales, élaboré de nouveaux outils pédagogiques, affiné nos méthodes en les adaptant quotidiennement aux constats du terrain.

Excellence Ruralités a vécu un tournant décisif dans son développement avec l'ouverture d'une nouvelle école en Charente, en septembre 2022, la première duplication du modèle expérimental de La Fère.



Qui sommes-nous ?

Excellence Ruralités travaille à faire connaître les enjeux éducatifs des zones rurales défavorisées et développe une offre pédagogique qui répond aux besoins spécifiques de ces territoires fragilisés pour prévenir le décrochage scolaire des jeunes et les aider à s'accrocher à l'école.

Parce que nous ne pouvons pas nous résoudre à voir chaque année des dizaines de milliers de jeunes ruraux sombrer dans un décrochage scolaire, antichambre du décrochage social. Nous croyons que chaque enfant a quelque chose à apporter au monde et qu'il a besoin d'être accompagné pour se révéler à lui-même et aux autres. Nous sommes convaincus que le relèvement de nos territoires ruraux se fera en s'appuyant sur les énergies et les nombreux talents de leurs habitants.

Pour nous, l'excellence n'est ni l'élitisme, ni un vain mot, c'est permettre à chacun de donner le meilleur de lui-même, c'est la devise de nos écoles : « Tous plus haut ! ».

C'est pourquoi le projet pédagogique des écoles Excellence Ruralités crée les conditions propices au travail mais aussi au déploiement des capacités de chacun. Il repose sur des méthodes d'apprentissage et de management des talents originales, qui favorisent l'autonomie et la confiance en eux des élèves.



Un enjeu national

Des écoles comme le Cours Clovis ou le Cours Aliénor, il en faudrait entre 150 et 200.

C'est le nombre des territoires ruraux très fragilisés qui concentrent les facteurs sociaux et culturels de risque de décrochage. **Dans ces zones rurales, le taux de décrochage scolaire est en moyenne de 28%, près de 3 fois la moyenne nationale (11%).**

Nos objectifs

Pour répondre à cette urgence éducative, la tâche est grande et nous ne pourrions y arriver seul.

Nous avons besoin de financements publics, mais avant cela il nous faut **démontrer la pertinence et l'efficacité de notre modèle**, en démultipliant les écoles sur l'ensemble du territoire, dans les zones rurales les plus défavorisées. **C'est le sens de l'ouverture de notre deuxième établissement à Esse, près de Confolens, et de notre projet d'ouvrir encore trois nouvelles écoles d'ici 2027.**

Chronologie

2017

- Création d'Excellence Ruralités
- **Ouverture de l'établissement pilote Cours Clovis**
- 2 classes : 6^e et 5^e
- 11 élèves*

2019

- Brevet des premiers élèves
- Collège complet : de la 6^e à la 3^e
- 38 élèves*

2020

- **Ouverture du primaire (CP et CE1)**
- 45 élèves*

2021

- Ouverture du CE2 en primaire
- 67 élèves*

2022

- Changement de nom pour Excellence Ruralités
- Sortie du livre Excellence Ruralités
- **Ouverture de la 2^e école : Cours Aliénor**
- 85 élèves scolarisés dans nos écoles du CP à la 3^e
- **Prix Philibert Vrau de l'innovation Sociale** remis par les EDC

2023

- **Prix Tenzing de l'égalité des chances**
- **60% de mention dont 1 mention Très bien au Brevet des collèges.**
- Premier Séminaire du Réseau Excellence Ruralités

*Uniquement le Cours Clovis



Interview

« Porter la voix de la jeunesse rurale, et la faire aimer ! »

Six ans après le lancement de l'établissement pilote dans l'Aisne, le Réseau Excellence Ruralités publie, avec Tenzing Conseil, un premier rapport d'impact de cette expérimentation éducative réussie, et duplique son modèle pédagogique, avec l'ouverture d'une deuxième école dans les Charentes. **Jean-Baptiste Nouailhac, co-fondateur et délégué général d'Excellence Ruralités,** revient sur cette année importante dans l'histoire du développement d'Excellence Ruralités.

Quel bilan faites-vous de ces cinq années ?

D'abord je me réjouis que nous ayons pris le temps, pendant 6 ans, d'élaborer une pédagogie qui réponde véritablement aux besoins éducatifs des jeunes des territoires ruraux défavorisés. Rien n'est jamais figé mais le fait d'avoir pris ce temps nous permet d'aborder plus sereinement les futures créations car nous connaissons les facteurs clefs de succès de nos écoles.

Un autre motif de satisfaction est l'ouverture de la deuxième école Excellence Ruralités et le fait qu'elle soit passée de 11 à 30 élèves en un an. Cela confirme que les résultats du cours Clovis ne sont pas une exception liée à des facteurs locaux mais qu'il y a bien des méthodes pédagogiques que l'on peut reproduire et mettre au service de notre système éducatif tout entier.

Comment mesurez-vous votre impact ?

Le premier critère est la satisfaction des familles qui se traduit très concrètement par l'évolution des effectifs de nos écoles. Mais nous voulons aller plus loin. A cet égard, l'année 2022-2023 a été un tournant avec la mise en place d'évaluations d'ampleur en vue de la publication en janvier 2024 du premier rapport d'impact du réseau Excellence Ruralités. Nous avons évalué l'impact de notre établissement pilote sur le plan de l'accrochage solaire, de la performance scolaire (évaluations nationales de CP-CE1, progrès en fluence de lecture au cours de l'année de 6^e, résultats au brevet) mais également en matière de climat scolaire grâce à des questionnaires aux parents, aux professeurs et aux élèves inspirés des rapports PISA. Les principaux résultats de ce travail sont présentés dans ce rapport d'activité. Certains sont exceptionnels !

En quoi l'ouverture d'une deuxième école a marqué une étape importante dans le développement d'Excellence Ruralités ?

C'est vraiment une étape décisive. L'ouverture et le succès du Cours Aliénor confirment à la fois qu'il y a un besoin de solutions nouvelles dans les territoires ruraux défavorisés, mais également que notre réponse correspond aux besoins de ces territoires. Cela nous encourage à poursuivre l'expansion de notre réseau en créant de nouvelles écoles, à commencer par la Bourgogne en septembre 2025 !

Quelles sont les difficultés qui freinent aujourd'hui le développement ?

Il y en a principalement deux. La première c'est que dans les territoires où nous intervenons, il n'est pas toujours facile de mobiliser des équipes de bénévoles susceptibles de porter les associations de gestion de nos écoles. La désertification rurale est aussi synonyme de fuite des élites. Il est ainsi plus difficile de trouver des personnes disposant des compétences pour assurer, entre autres, la gestion des RH, la communication et la levée de fonds locale.

D'ailleurs le deuxième frein au développement de nos écoles est cette question du financement. Pour qu'elles soient accessibles à tous, nous pratiquons des frais de scolarité très faibles qui ne représentent que 5% du coût réel, le reste est financé par des entreprises et des particuliers généreux mais cela limite aujourd'hui notre capacité de développement ; c'est pourquoi nous travaillons à l'obtention de financements publics à travers le passage de certaines de nos classes sous contrat simple avec l'Éducation nationale.

Quels sont les défis pour les 3 années à venir ?

J'en vois trois. Au niveau de nos écoles, nous devons **continuer à viser l'excellence** pour améliorer constamment notre impact auprès des enfants qui nous sont confiés. Cela passe par le renforcement de la formation de nos professeurs et la mise en place d'un pôle de soutien pédagogique aux équipes des écoles.

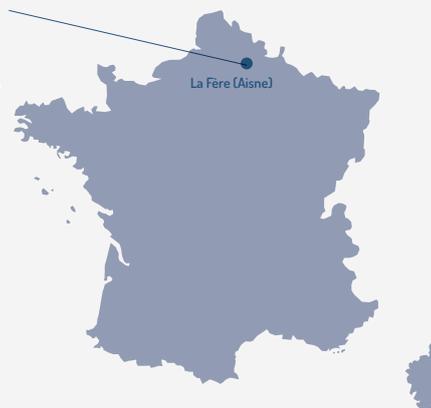
Au niveau du réseau Excellence Ruralités nous devons **gagner en notoriété** pour engager de nouveaux mécènes et pérenniser le financement des écoles que nous ouvrons.

Plus largement, le troisième défi que nous voulons relever est de **porter la voix de la jeunesse rurale**, de la faire entendre dans le débat public et, plus important encore, de la faire aimer.

Focus

Le Cours Clovis

Le Cours Clovis est l'établissement pilote d'Excellence Ruralités. Située à La Fère, dans le département de l'Aisne, l'école est installée dans le département le plus touché par le décrochage scolaire des jeunes ruraux. Le taux de chômage des jeunes s'élève à 48% et 32% des jeunes entre 16 et 24 ans ne sont ni en formation, ni en emploi dans le territoire.



taux d'insertion **91%** des anciens élèves :

3 élèves ne sont ni scolarisés ni en emploi, soit un taux de non insertion de 9%. A titre indicatif, le taux de non insertion à La Fère est de 32%.



Date d'ouverture :
septembre 2017



IPS : 84*



Type d'établissement :
Primaire et Collège
du CP à la 3e



Nombre d'élèves : 76



Nombre de
professeurs : 10

4 professeurs-éducateurs
à temps plein, 2 éducateurs
vacataires, 3 instituteurs



60%

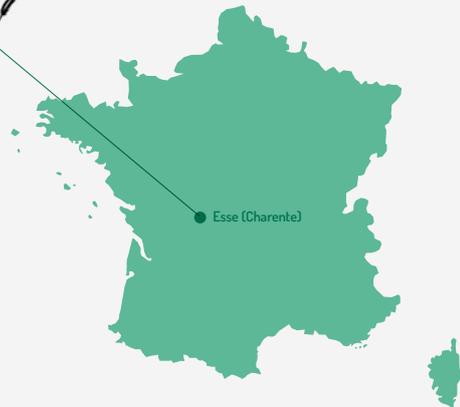
de mention au brevet
des collèges, dont une
mention très bien.

Focus



Le Cours Aliénor

Le Cours Aliénor est installé à Esse, dans les locaux d'une ancienne école communale, à proximité de Confolens, plus petite sous-préfecture de France. Le collège se trouve dans un territoire particulièrement enclavé, à une heure en voiture de Limoges, Poitiers et Angoulême. Alors que des métiers de l'artisanat, du commerce ou de l'agriculture ne sont pas pourvus, le taux de chômage des jeunes y est de 37%.



Date d'ouverture :
septembre 2022



IPS : 95*



Type d'établissement :
Collège (6^e et 5^e)

Projet d'ouverture des classes
de 4^e en sept. 2023 et de 3^e
en sept. 2024



Nombre d'élèves : 9



Nombre
de professeurs : 5

*IPS : Indice de Position Sociale. Le Cours Clovis et le Cours Aliénor appartiennent aux 20% d'établissements scolaires les plus défavorisés en France. (IPS moyen des établissements scolaires en France : 120)

Rapport d'impact

Tenir la promesse de l'école dans les territoires ruraux défavorisés

Sept ans après le lancement de son école pilote, Excellence Ruralités a sorti, en partenariat avec le Cabinet Tenzing Conseil, son premier rapport d'impact, présentant les résultats des élèves du Cours Clovis aux évaluations nationales en classe de CP, 6^e et 3^e sur l'année scolaire 2022-2023.



Téléchargez le rapport complet sur notre site internet.



En partenariat avec Tenzing Conseil



Le Cabinet Tenzing Conseil est spécialisé dans la mesure d'impact des associations et des entreprises. Elodie Baussand et Arnaud Reynier, associés fondateurs, nous ont accompagné dans le travail d'analyse et d'interprétation des résultats d'évaluation de notre établissement pilote. Un grand merci !

Climat scolaire

0% 

de harcèlement



100%

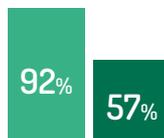
des parents estiment que leurs enfants sont heureux dans l'établissement



89%

des professeurs sont satisfaits du climat scolaire dans l'établissement (contre 67% des enseignants du second degré dans le public)

Perception de l'accompagnement des professeurs par les élèves



« Les enseignants s'intéressent au progrès de chaque élève »

● Au Cours Clovis



« Les enseignants apportent de l'aide supplémentaire en cours quand les élèves en ont besoin »

● Au niveau national (PISA 2022)

Performance scolaire

Évolution du niveau des élèves de 6^e en fluence entre le début et la fin de l'année



- équivalent à un niveau 6^e et +
- équivalent à un niveau CM1
- équivalent à un niveau CE2
- équivalent à un niveau CP

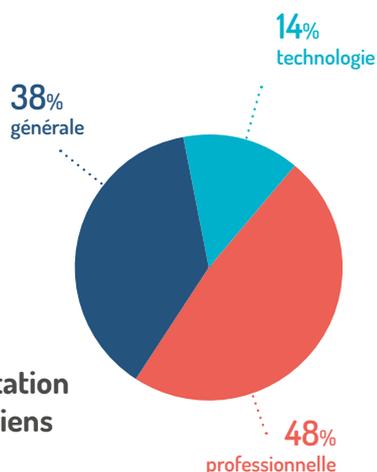
Tenir la promesse de l'école dans les zones rurales défavorisées c'est contribuer à la réussite de chacun et participer à la cohésion entre les territoires.

Accrochage scolaire

91%

des anciens élèves ayant passé au moins 2 ans dans l'établissement sont insérés au terme de leur scolarité obligatoire.

Filière d'orientation des anciens élèves






Cours. Clovis
La Ferre

Les enjeux éducatifs de la France rurale

L'urgence éducative dans les zones rurales appelle un sursaut d'énergie et de mobilisation en faveur de la jeunesse pour préparer le monde de demain.

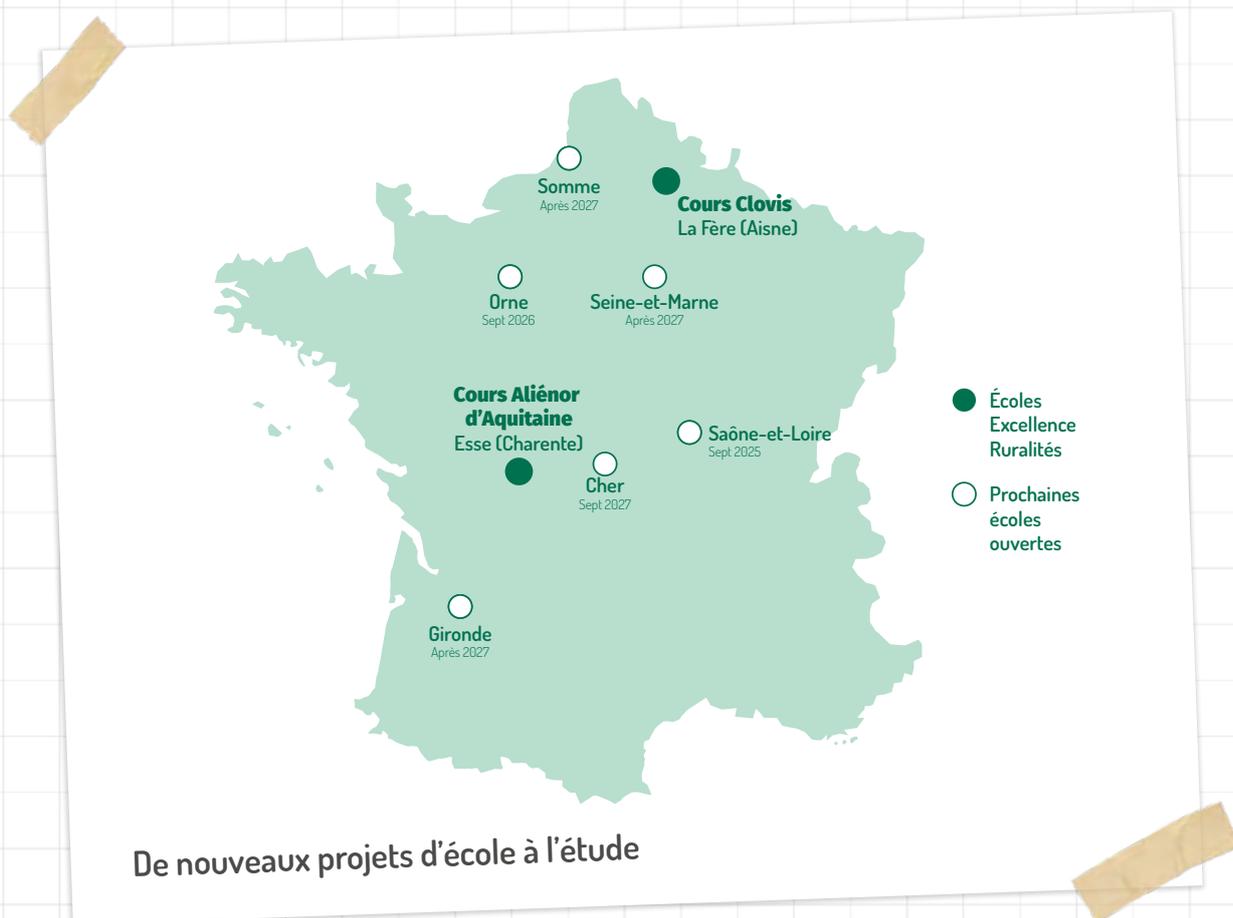
Le décrochage scolaire est multifactoriel et les conditions spécifiques à chaque territoire sont susceptibles d'accroître ou d'amortir les risques d'abandon scolaire.

Si le décrochage scolaire des jeunes est multifactoriel (facteurs personnels, familiaux, sociaux, scolaires), certains territoires ruraux cumulent des difficultés et des carences socio-économiques qui pèsent d'autant plus fortement sur la jeunesse rurale et la rendent perméable au risque de décrochage. C'est ce que nous avons pu observer dans certaines zones rurales où le nombre de jeunes non insérés entre 15 et 24 ans, qui ne sont ni en formation, ni en emploi, dépasse largement la moyenne nationale.

C'est sur la base de cet indicateur d'insertion, témoin de l'échec scolaire, couplé à l'IPS des établissements scolaires locaux, que nous déterminons les priorités d'intervention pour ouvrir une école Excellence Ruralités dans un territoire.

Un seul objectif : révéler les talents dans nos territoires ruraux et favoriser la réussite de tous ces jeunes, surtout ceux qui en ont le plus besoin.

Dans l'élan de la deuxième école Excellence Ruralités, ouverte en septembre 2022, **de nouveaux projets d'écoles sont à l'étude pour la rentrée 2025.**



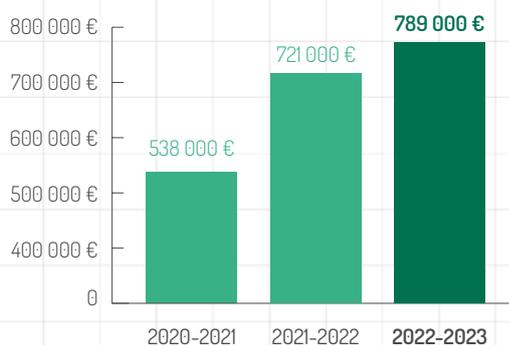
De nouveaux projets d'école à l'étude

Rapport financier

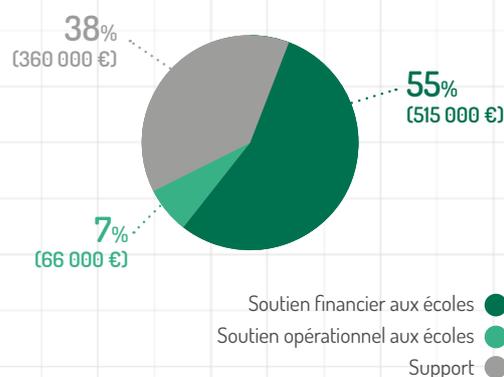
Ce qu'il faut retenir !

En 2022-2023, les dépenses de la tête de réseau ont sensiblement augmenté du fait de la constitution d'une équipe nationale et de l'ouverture d'une deuxième école. En parallèle, la croissance de la collecte s'est poursuivie (+9% par rapport à 2021-2022) mais a été ralentie auprès des particuliers du fait de l'inflation.

Ressources nationales



Répartition des dépenses



Répartition des ressources



Les données financières qui figurent ci-dessus concernent l'exercice qui s'étend du 1^{er} septembre 2022 au 31 août 2023.

Le budget des écoles



9 classes



14 ETP



89 élèves

Coût d'un élève : **10 200 €**

À taille cible : **6 400 €**

Coût d'un élève pour l'Education Nationale :
7 100 € en primaire et 10 800 € dans le
secondaire

Ressources

1 002 000 €

| | |
|--------------------------------|-----------|
| Contributions des familles | 43 000 € |
| Mécénat | 940 000 € |
| Fondation Excellende Ruralités | 515 000 € |
| Entreprises et fondations | 425 000 € |
| Autres ressources | 19 000 € |

Dépenses

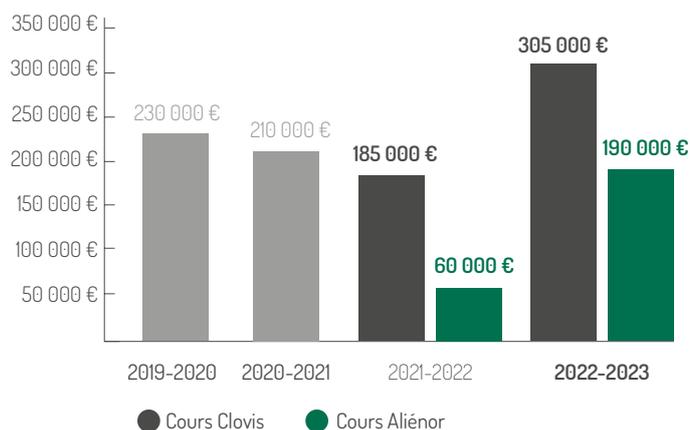
953 000 €

| | |
|------------------------------|-----------|
| Salaires et charges sociales | 620 000 € |
| Locaux | 166 000 € |
| Charges externes | 154 000 € |
| Impôts | 13 000 € |



Evolution du soutien aux écoles

En 2022-2023, le soutien aux écoles a augmenté en raison de l'ouverture du Cours Aliénor et de la réalisation de travaux au Cours Clovis.





Excellence Ruralités

Jean-François
Nou...

Co-fondateur
E...



Le Prix Terzagio de
l'égalité des chances
2023 est décerné à -
Excellence
Ruralités

Coups de projecteur sur Excellence Ruralités

Médias

Jean-Baptiste Nouailhac, délégué général d'Excellence Ruralités est intervenu à plusieurs reprises dans les médias pour prendre part au débat d'actualité notamment sur la question de l'égalité des chances à l'école. Le Cours Clovis, école pilote du Réseau, a suscité également l'intérêt des médias pour son projet pédagogique, offrant aux élèves une proposition pédagogique qui associe instruction et éducation.



LE FIGARO



8 médias nationaux
sur des problématiques
éducatives nationales

Le Journal
du Dimanche



15 passages médias
dont 5 passages TV/vidéo



7 médias régionaux
au sujet des écoles

LA MONTAGNE

Récompenses

Excellence Ruralités a reçu :

- le Prix Philibert Vrau de l'innovation Sociale remis par les EDC (ci-contre à droite ►)
- le Prix Tenzing de l'égalité des chances (◀ à gauche).





Mécénat

La prévention du décrochage scolaire est une action nécessaire et urgente.

Elle contribue à réduire les inégalités sociales et participe à une meilleure insertion professionnelle de la jeunesse des territoires ruraux.

Le réseau Excellence Ruralités fédère, depuis la création de sa Fondation abritée en 2017, de nombreux mécènes autour de son action. Entreprises, fondations et donateurs individuels forment une communauté généreuse et fidèle sans laquelle les écoles ne pourraient voir le jour.

Plus que jamais, **en s'engageant en faveur de l'éducation dans les territoires ruraux défavorisés**, ces philanthropes marquent leur attachement à une école de qualité accessible à tous et au développement des talents de tous les enfants de France.

L'ORÉAL

Un partenariat solidaire au service du territoire

Très implanté dans l'Aisne (avec trois sites à proximité de Saint-Quentin), le groupe L'Oréal est engagé à nos côtés depuis 4 ans maintenant.

Au-delà d'un soutien financier conséquent en faveur du développement de nos deux écoles, L'Oréal agit sur le terrain, dans l'Aisne et en Charente, en œuvrant à l'insertion professionnelle des jeunes :

- Le groupe accueille en stage, chaque année, nos élèves de 4^e et 3^e dans ses centres logistiques et ses usines.
- Plusieurs de ses responsables interviennent également au sein de nos établissements pour accompagner les élèves dans la réalisation de leur CV et la préparation d'entretiens d'embauche, ou encore pour guider un élève de 3^e dans son orientation.

Un grand merci aux salariés du groupe pour cette implication exemplaire !

Amiral Gestion

ENTREPRENEURS INVESTIS

Convaincus que l'accès à une éducation de qualité est une condition nécessaire à l'émancipation, à l'insertion sociale, à la lutte contre les inégalités et à la cohésion sociale, les collaborateurs d'Amiral Gestion ont créé en 2016 la Fondation Sextant. La Fondation a pour mission de soutenir des projets offrant un accompagnement de qualité dans le domaine de l'éducation, en particulier auprès d'élèves défavorisés.

Pour cela, la Fondation Sextant aspire à soutenir des initiatives portant des projets

d'innovations pédagogiques capables de dynamiser notre système éducatif : elle a donc été l'une des premières fondations à s'engager aux côtés d'Excellence Ruralités, dès 2019, pour contribuer à la création puis à la croissance de notre école-pilote, le Cours Clovis. **Cette année encore, les équipes d'Amiral gestion nous témoignent leur confiance en renouvelant leur mécénat pour soutenir le développement de nos écoles.**



Nous sommes très heureux d'accueillir en 2023 un nouveau partenaire dans notre cercle de mécènes ! Neoen Philanthropy, la fondation de l'entreprise Neoen, s'associe à Excellence Ruralités pour promouvoir l'égalité des chances et lutter contre le décrochage scolaire dans les territoires ruraux les plus défavorisés. Le précieux soutien de Neoen Philanthropy nous permet de financer l'intégralité du matériel pédagogique et de l'équipement de notre établissement-pilote situé dans l'Aisne.

Neoen Philanthropy, créée en 2023, s'engage en faveur de l'accès à l'éducation et à l'énergie, et œuvre pour la décarbonation et la protection de l'environnement.

« Donner la meilleure éducation possible à chacun, c'est aussi se préparer à relever les grands défis de demain. Neoen est fière de prendre sa part de cet effort en s'associant à Excellence Ruralités. »

L'équipe de Neoen Philanthropy

Un grand merci à tous les mécènes d'Excellence Ruralités

L'ORÉAL

Amiral Gestion

hellio

ENTREPRENEURS INVESTIS

FOLLEREAU
Fondation reconnue d'utilité publique

TENZING
LES COMPAGNONS DU FONCILLI

Fondation
GROUPE PRIMONIAL
abritée par la Fondation de France

FONDS DU BIEN COMMUN

NEOEN PHILANTHROPY

fondation AnBer
reconnue d'utilité publique

think human foundation

BANQUE HOTTINGUER
FONDS DE DOTATION - Entrepreneurs pour demain

FONDS DE DOTATION PARIS BRICHAUX-TARDY

LONVIA CAPITAL

Esperancia
Passageur d'Espérance

FVR

FONDATION STANISLAS POUR L'ÉDUCATION

starquest

Fonds des Célestins
FONDS DE DOTATION

Fondation Caritas FRANCE

AUDACIA

Fondation Alter & Care
SOUS LE GÈGE DE LA FONDATION CARITAS FRANCE

FONDATION Obelisque

le maillon

Fondation 15 Saint Pères

C4 Fondation Cagni

LIDL

Stella Domini

C & C PACOLI
Fonds de dotation

CRÉDIT AGRICOLE

SAINT-GOBAIN

FONDATION BRAGEAC
SOUS LE GÈGE DE LA FONDATION CARITAS FRANCE

GEO PLC
L'ÉCOPARTNER

DELSOL AVOCATS
LA QUALITÉ DE LA RELATION

Fondation d'entreprise F.E.P. PACIFICO

FONDATION FRÉDÉRIC OZANAM
SOUS LE GÈGE DE LA FONDATION SAINT-IRÈNE

... et nos donateurs individuels !

